

**AVVISO PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI DIRIGENTE MEDICO –  
DISCIPLINA DI GINECOLOGIA E OSTETRICIA, DIRETTORE DELL'U.O.C. O-  
STETRICIA E GINECOLOGIA DELL'OSPEDALE FRACASTORO DI SAN BO-  
NIFACIO - AZIENDA U.L.S.S. N. 9 SCALIGERA.**

Avviso 03.05.2022, n. 92466 di prot..

**PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE**

<b>Titolo dell'incarico</b>	Direttore di struttura complessa di Ostetricia e Ginecologia del Presidio Ospedaliero di San Bonifacio – Distretto 2 dell'Azienda ULSS n. 9 Scaligera
<b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>	L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa di Ostetricia e Ginecologia del P.O. di San Bonifacio - Distretto 2 dell'Azienda ULSS n.9 Scaligera. Le attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.
<b>Sistema delle relazioni</b>	Relazioni operative con: Direzione del Dipartimento Materno Infantile, ivi comprese le strutture territoriali ad esso afferenti; Direzione Medica dell'Ospedale; Unità Operative dell'Ospedale, con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di afferenza; Unità Operative della rete di emergenza-urgenza dell'area provinciale di riferimento; Dipartimento di Prevenzione; Distretti Socio-Sanitari.
<b>Principali responsabilità</b>	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a: <ul style="list-style-type: none"><li>- gestione della leadership e aspetti manageriali</li><li>- aspetti relativi al governo clinico</li><li>- gestione tecnico professionale e scientifica della U.O.</li><li>- indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi</li></ul>
<b>Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa</b>	L'U.O. di Ostetricia e Ginecologia è una struttura complessa dell'Azienda ULSS n. 9 Scaligera della Regione Veneto, con sede all'Ospedale Fracastoro di San Bonifacio La struttura complessa garantisce: attività di ricovero ospedaliero programmato e d'urgenza, attività specialistica

	<p>in sala operatoria, consulenza per il Pronto Soccorso ed per i reparti ospedalieri, attività specialistica ambulatoriale con prenotazione tramite il CUP.</p> <p>Posti letto attuali ordinari: n. 25</p>
<b>Competenze richieste</b>	
<p><b>Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.</li> <li><input type="checkbox"/> Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.</li> <li><input type="checkbox"/> Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.</li> <li><input type="checkbox"/> Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.</li> <li><input type="checkbox"/> Conoscere le tecniche di budget al fine di collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.</li> <li><input type="checkbox"/> Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</li> <li><input type="checkbox"/> Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali</li> <li><input type="checkbox"/> Promuovere un clima collaborativo</li> </ul>

<p><b>Governo clinico</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali. Realizzare e gestire i percorsi diagnostici e terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti.</li> <li><input type="checkbox"/> Partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove tecniche assistenziali, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza.</li> <li><input type="checkbox"/> Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.</li> <li><input type="checkbox"/> Conoscere ed applicare, anche nelle fasi di riconciliazione terapeutica, le indicazioni del prontuario farmaceutico e del repertorio dei dispositivi medici aziendali.</li> </ul>
<p><b>Pratica clinica e gestionale specifica</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Il Direttore deve praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve avere una adeguata esperienza nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo-gestionali.</li> <li><input type="checkbox"/> Il Direttore deve essere a conoscenza dei più aggiornati protocolli e linee guida in ambito ostetrico e ginecologico.</li> <li><input type="checkbox"/> Il Direttore deve organizzare e gestire, utilizzando la Sua specifica esperienza e competenza professionale, le attività in ambito ostetrico-ginecologico; in particolare deve essere in grado di organizzare l'attività ginecologica in modo da garantire un efficiente utilizzo sia delle sale operatorie sia nella gestione del post-operatorio, deve essere in grado di organizzare l'attività ostetrica e della sala parto in modo da fronteggiare le eventuali emergenze/urgenze che possono capitare. Deve inoltre permettere la più efficiente</li> </ul>

erogazione di prestazioni ambulatoriali sia in ambito ostetrico che ginecologico.

Il Direttore deve dimostrare capacità ed esperienza in ginecologia e ostetricia e saper fronteggiare tutte le emergenze chirurgiche e non chirurgiche.

Il Direttore deve avere comprovata esperienza chirurgica sia nel trattamento di patologie benigne che neoplastiche, utilizzando tecniche di chirurgia vaginale, laparoscopica e open.

Deve saper organizzare le degenze in nei reparti di ostetricia e ginecologia ed i percorsi in ingresso e uscita.

Il Direttore deve dimostrare di saper organizzare i percorsi di valutazione pre operatoria per le diverse tipologie di intervento e per i diversi setting assistenziali, in un'ottica di appropriatezza delle prestazioni e sicurezza del paziente.

Deve dimostrare capacità nell'ambito dei processi di integrazione delle attività e dei percorsi tra i Presidi Ospedalieri dell'Azienda ed il centro hub, nell'ambito della rete hub e spoke.

Il Direttore deve garantire la crescita professionale del personale a lui assegnato al fine di assicurare a ciascuno l'acquisizione di specifiche competenze.

Deve controllare l'efficacia delle attività dell'U.O. tramite periodici incontri, promuovendo l'aggiornamento e le interrelazioni anche con specialisti di altri centri.

Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.

Deve progettare e realizzare percorsi assistenziali che:

- siano efficaci, efficienti, appropriati dal punto di vista clinico ed organizzativo e coerenti con gli indirizzi della programmazione aziendale, regionale e nazionale;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- garantiscano l'equità dell'assistenza;</li> <li>- adattino alla realtà locale documenti di indirizzo clinico assistenziale basati su prove di efficacia;</li> <li>- favoriscano un approccio multidimensionale, multiprofessionale e interculturale;</li> <li>- integrino tra di loro i diversi livelli di assistenza e supportino la continuità assistenziale tra le strutture del SSN;</li> <li>- tengano conto anche delle segnalazioni positive e negative ricevute da parte dell'utenza e degli stakeholder.</li> </ul>
--	---

**Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto**

Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico gestionali propri della U.O., in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Deve aver maturato esperienza specifica in centri con terapia intensiva e sale operatorie chirurgiche multi specialistiche, con attitudine al lavoro di equipe ed all'integrazione professionale così da garantire l'efficiente utilizzo delle sale operatorie. Deve inoltre aver maturato esperienza specifica nella gestione delle pazienti direttamente provenienti da percorsi dell'urgenza emergenza, nonché deve avere esperienza nella gestione dell'assistenza in ambito ostetrico. Il Candidato deve dimostrare di avere esperienza e competenza nella organizzazione dei percorsi di valutazione pre operatoria per le diverse tipologie di intervento chirurgico e setting assistenziale.