

**AVVISO PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI DIRIGENTE MEDICO –  
DISCIPLINA DI OFTALMOLOGIA, DIRETTORE DELL'U.O.C. OCULISTICA  
DELL'OSPEDALE MAGALINI DI VILLAFRANCA PRESSO L'AZIENDA U.L.S.S.  
N. 9 SCALIGERA. - Avviso 19.10.2022, n. 207551 di prot..**

**PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE**

|   |   |
|---|---|
| <b>Titolo dell'incarico</b>                                   | Direttore di struttura complessa di Oculistica dell'Ospedale di Villafranca – Distretto 4 dell'Azienda ULSS n. 9 Scaligera  |
| <b>Luogo di svolgimento dell'incarico</b>                     | L'attività verrà svolta presso l'Unità Operativa Complessa di Oculistica dell'Ospedale di Villafranca– Distretto 4 dell'Azienda ULSS n. 9 Scaligera. Le attività potranno essere svolte presso altre sedi, secondo le specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione aziendale.   |
| <b>Sistema delle relazioni</b>                                | Relazioni operative con: Direzione del Dipartimento di afferenza; Direzione Medica dell'Ospedale; Unità Operative dell'Ospedale, con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di afferenza; Unità Operative della rete di emergenza-urgenza dell'area provinciale di riferimento; Dipartimento di Prevenzione; Distretti Socio-Sanitari.  |
| <b>Principali responsabilità</b>                              | Le principali responsabilità attribuite al Direttore di struttura complessa sono riferite a:<br>- gestione della leadership e aspetti manageriali<br>- aspetti relativi al governo clinico<br>- gestione tecnico professionale e scientifica della U.O.<br>- indirizzo e coordinamento nella gestione clinica dei pazienti della U.O. e gestione diretta degli stessi   |
| <b>Caratteristiche attuali dell'Unità Operativa Complessa</b> | L'U.O. di Oculistica è una S.C. dell'Azienda ULSS n. 9 Scaligera della Regione Veneto, con sede presso l'Ospedale di Villafranca.<br>La struttura complessa garantisce: attività di ricovero ospedaliero, attività specialistica in sala operatoria e a supporto dell'attività ambulatoriale ove prevista, consulenza per il Pronto Soccorso ed i reparti ospedalieri, attività specialistica ambulatoriale con prenotazione tramite il CUP.<br>Pur operando in maniera autonoma agisce in un contesto di rete coordinata ed integrata di servizi dell'area oftalmologica per garantire all'interno dell'Azienda la più ampia gamma di offerta diagnostico-terapeutica ai suoi cittadini.<br>La struttura presidia i percorsi pre e post intervento secondo gli indirizzi di programmazione volti a garantire l'autosufficienza territoriale e l'accessibilità diffusa sul territorio anche attraverso lo spostamento dei professionisti per le prestazioni di minore |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>complessità a più ampia diffusione o per prestazioni di maggiore complessità che richiedano la cooperazione all'interno di strutture multidisciplinari.</p>   |
| <p><b>Competenze richieste</b></p>  |  |
| <p><b>Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.</li> <li>• Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.</li> <li>• Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.</li> <li>• Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.</li> <li>• Conoscere le tecniche di budgeting al fine di collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.</li> <li>• Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.</li> <li>• Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali</li> <li>• Promuovere un clima collaborativo</li> </ul> |
| <p><b>Governo clinico</b></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali. Realizzare e gestire i percorsi diagnostici e terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti.</li> <li>• Partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove tecniche assistenziali, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza.</li> <li>• Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pa-</li> </ul>   |

|  |   |
|--|---|
|  | <p>zienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscere ed applicare, anche nelle fasi di riconciliazione terapeutica, le indicazioni del prontuario farmaceutico e del repertorio dei dispositivi medici aziendali.</li> </ul>  |
| <p><b>Pratica clinica e gestionale specifica</b></p> | <p>Il Direttore deve praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione.</p> <p>Il Direttore deve organizzare e gestire, utilizzando la Sua specifica esperienza e competenza professionale, le attività in modo da garantire un efficiente utilizzo delle sale operatorie e permettere la più efficiente erogazione di prestazioni ambulatoriali che necessitano di anestesia/sedazione.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane e tecnologiche disponibili al fine di migliorare l'appropriatezza dell'erogazione delle prestazioni e nell'uso delle tecnologie, tenendo conto degli orientamenti aziendali, nell'ambito delle linee di programmazione concordate.</li> <li>• Favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei percorsi assistenziali (personale medico, tecnico-sanitario e infermieristico) promuovendo lo sviluppo di competenze relazioni e comunicative;</li> <li>• Conoscenza del sistema per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie della Regione Veneto e delle sue modalità di gestione.</li> <li>• Capacità di condivisione di protocolli diagnostico-assistenziali nel rispetto delle Linee Guida Nazionali ed Internazionali tra le UU.OO. di oculistica aziendali, al fine di garantire a tutti gli assistiti analoghi standard di qualità delle prestazioni erogate;</li> <li>• Capacità di integrazione e condivisione di percorsi diagnostico terapeutico assistenziali, anche con gli specialisti ambulatoriali interni e con le altre strutture complesse di oculistica dell'azienda, oltre che con le diverse articolazioni delle Cure Primarie, i Medici di Medicina Generale ed i Pediatri di Libera Scelta.</li> <li>• Promozione nell'équipe specialistica di un piano individuale di sviluppo formativo e professionale coerente con le attitudini, con le esigenze e gli obiettivi aziendali.</li> <li>• Ampia casistica e dimostrata capacità di gestione clinica di tutta la casistica derivante dal territorio di riferimento ascrivibile ad un Presidio Ospedaliero sede di Pronto Soccorso;</li> <li>• Competenza ed esperienza in tutti i settori in cui si do-</li> </ul> |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>vrà articolare l'attività della struttura complessa di oculistica e fra gli altri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- diagnosi, terapia e riabilitazione delle patologie del segmento posteriore dell'occhio, con riferimento anche a tecniche di chirurgia vitreo-retinica;</li> <li>- diagnosi, terapia e riabilitazione delle patologie del segmento anteriore dell'occhio;</li> <li>- diagnosi, terapia e riabilitazione delle patologie degli annessi oculari;</li> <li>- diagnosi e terapia delle condizioni di oftalmologia d'urgenza e di traumatologia oculare.</li> <li>- sviluppo di percorsi specifici per i pazienti con "ipovisione"</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formazione continua in ambito specialistico.</li> <li>• Esperienza nello sviluppo e nella promozione delle tecniche più moderne relativamente alla patologie oftalmologiche a livello diagnostico, ambulatoriale e chirurgico.</li> <li>• Esperienza nella definizione, revisione e miglioramento dei percorsi diagnostico assistenziali e terapeutici in ambito di patologie oculistiche, secondo i criteri di integrazione professionale, standardizzazione, pianificazione clinica e audit;</li> <li>• Esperienza nell'applicazione, verifica e controllo di aspetti legati alla gestione del rischio clinico (prevenzione delle infezioni ospedaliere, corretta identificazione del paziente, lavaggio delle mani, time out, gestione dei farmaci ad alto rischio, utilizzo del sistema di incident reporting...).</li> <li>• Esperienza nell'applicazione, verifica e controllo di tutti gli aspetti legati alle misure di prevenzione relative agli operatori.</li> </ul> |
| <p><b>Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto</b></p>  |   |
| <p>Il profilo di ruolo sopra descritto rappresenta, in particolare per gli aspetti clinico gestionali propri della U.O., in modo sintetico, l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo.</p> |   |