

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>REGIONE DEL VENETO</p>  <p><b>ULSS9</b><br/>SCALIGERA</p> | <p><i>Azienda ULSS 9 - Scaligera</i></p> <p>Sede Legale Via Valverde, 42 – 37122 Verona<br/>C.F. e P.IVA 02573090236<br/>Pec: protocollo.aulss9@pecveneto.it</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Matrice dei Rischi

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, agli eventuali effetti per la Concessione, alla Parte su cui ricadono tali effetti e agli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare, che in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per rischio condiviso tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra l'Amministrazione e il Concessionario.

| RISCHIO DI DOMANDA                                                                                                 |                                                                                                           |                        |                         |                |                   |                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|
| Rischio legato alla variabilità della domanda del servizio erogato dal Concessionario (art. 177 D.Lgs. n. 36/2023) |                                                                                                           |                        |                         |                |                   |                                       |
| Tipologia di rischio                                                                                               | Descrizione                                                                                               | Effetti                | Allocazione del rischio |                |                   | Principali riferimenti nel Capitolato |
|                                                                                                                    |                                                                                                           |                        | Amministrazione         | Concessionario | Rischio condiviso |                                       |
| <b>Rischio di diminuzione della domanda specifica</b>                                                              | Rischio di una riduzione della domanda del servizio non derivante da una contrazione generale del mercato | Diminuzione dei ricavi |                         | X              |                   | Art.1                                 |
| <b>Rischio di diminuzione della domanda di mercato</b>                                                             | Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato     | Diminuzione dei ricavi |                         | X              |                   | Art.1                                 |

| ALTRI RISCHI<br>Rischi generali della concessione                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                         |                |                   |                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|
| Tipologia di rischio                                                                                         | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                  | Effetti                                                                                               | Allocazione del rischio |                |                   | Principali riferimenti nel Capitolato |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       | Amministrazione         | Concessionario | Rischio condiviso |                                       |
| <b>Rischio operativo</b>                                                                                     | Rischio economico tout court (art. 177 del D.Lgs. n. 36/2023)                                                                                                                                                                                                | Non completo recupero degli investimenti o dei costi sostenuti per il servizio oggetto di concessione |                         | X              |                   | Art. 10                               |
| <b>Rischio amministrativo</b>                                                                                | Rischio connesso al ritardo / diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per il servizio oggetto di concessione                                                                                                        | Ritardi nell'erogazione del servizio                                                                  |                         | X              |                   | Art. 6                                |
| <b>Rischio normativo-regolamentare</b>                                                                       | Rischio che modifiche normativo-regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di investimento / erogazione del servizio                                                                                                    | Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio                                 |                         | X              |                   | Art. 10                               |
| <b>Rischio di cambiamento delle normative fiscali</b>                                                        | Rischio che il servizio affidato in concessione sia oggetto a un diverso trattamento fiscale                                                                                                                                                                 | Variazione degli oneri di natura tributaria                                                           |                         | X              |                   | Art. 10                               |
| <b>Rischio di forza maggiore</b>                                                                             | Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare il servizio                                                                                                                     | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il servizio                                               |                         | X              |                   | Art. 10                               |
| <b>Rischio di variazioni richieste dell'Amministrazione, delle modalità di erogazione del servizio</b>       | Rischio che l'Amministrazione richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione dei servizi, comportanti un aggravio economico per il Concessionario                                                                                  | Aumento dei costi                                                                                     |                         | X              |                   | Art. 7.7                              |
| <b>Rischio di investimento</b>                                                                               | Rischio connesso al relativo aumento di costi connesso all'acquisizione di nuove attrezzature                                                                                                                                                                | Aumento dei costi di investimento                                                                     |                         | X              |                   | Art. 5                                |
| <b>Rischio di temporanea sospensione del servizio</b>                                                        | Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario (es. lavori e attività manutentive spazi di servizio, interruzioni temporanee di fornitura idrica o elettrica, chiusure temporanee di spazi, etc.) | Diminuzione dei ricavi                                                                                |                         | X              |                   | Art. 12                               |
| <b>Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza</b> | Rischio di reperimento o inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli previsti                                                                                                                        | Ritardi e/o aumento dei costi                                                                         |                         | X              |                   | Art. 7.6                              |

|                                                                              |                                                                                                                                                              |                                                                          |  |   |  |          |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--|---|--|----------|
| <b>Rischio di sostituzione dei prodotti</b>                                  | Rischio di sostituzione o non distribuzione prodotti su richiesta dell'Amministrazione                                                                       | Diminuzione dei ricavi                                                   |  | X |  | Art. 7.1 |
| <b>Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori</b>                    | Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte dei fornitori                                                                                   | Diminuzione dei ricavi e/o aumento dei costi                             |  | X |  | Art. 7.6 |
| <b>Rischio delle relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)</b> | Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi                    | Aumento dei costi / Contenziosi                                          |  | X |  | Art. 9   |
| <b>Rischio finanziario (aumento dei tassi di interesse)</b>                  | Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali                                                         | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio |  | X |  | Art. 10  |
| <b>Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)</b>     | Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili                                                                                | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio |  | X |  | Art. 10  |
| <b>Rischio di inflazione</b>                                                 | Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti                                                                                               | Aumento dei costi                                                        |  | X |  | Art. 7.3 |
| <b>Rischio di manutenzione ordinaria e straordinaria</b>                     | Rischio che la manutenzione a carico del Concessionario non sia adeguata / rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione a carico del Concessionario | Aumento dei costi                                                        |  | X |  | Art. 4.2 |
| <b>Rischio di fallimento del Concessionario</b>                              | Rischio che il Concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione del servizio secondo gli standard prestabiliti                                      | Possibile interruzione del servizio                                      |  | X |  | Art. 10  |