

INFORMAZIONI PERSONALI

---

**Pietro Girardi**

Via della Valverde, 42, Verona

045 8005510

[direzione.generale@aulss9.veneto.it](mailto:direzione.generale@aulss9.veneto.it)ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

Dal 01.03.2026 a oggi

**DIRETTORE GENERALE***Azienda ULSS 9 Scaligera, Via della Valverde, n.42, Verona*

Dal 04.03.2024 a 28.02.2026

**DIRETTORE GENERALE***Azienda ULSS 5 Polesana, viale Tre Martiri n. 89, Rovigo*

Dal 01.03.2021 al 03.03.2024

**DIRETTORE GENERALE***Azienda ULSS 9 Scaligera, via Valverde n. 42, Verona*

Nel quadriennio in oggetto si segnala come di particolare interesse:

- procedura di fusione per incorporazione delle tre aziende;
- gestione della nuova Azienda Scaligera in pareggio di bilancio (ultimo esercizio).

Dal 01.01.2021 al 28.02.2021

**COMMISSARIO***Azienda ULSS 9 Scaligera, via Valverde n. 42, Verona*

Dal 01.01.2017 al 31.12.2020

**DIRETTORE GENERALE***Azienda ULSS 9 Scaligera, via Valverde n. 42, Verona*

Dal 01.01.2016 al 31.12.2016

**DIRETTORE GENERALE***Azienda ULSS 20 di Verona, via Valverde n. 42, Verona***COMMISSARIO***Azienda ULSS 21 di Legnago (VR), via Gianella n. 1**Azienda ULSS 22 di Bussolengo (VR), Via Carlo Alberto Dalla Chiesa*

Dal 01.01.2013 al 31.12.2015

**DIRETTORE GENERALE***Azienda ULSS 19 di Adria, Piazza degli Etruschi n. 9, Adria (RO)*

Raggiungimento e gestione aziendale nel triennio sempre in equilibria di bilancio.

Dal 16.06.2006 al 31.12.2012

**DIRETTORE AMMINISTRATIVO***Istituto Oncologico Veneta (IOV) -I.R.C.C.S., Via Gattamelata n. 64, Padova*

Nell'esperienza di questi anni si segnala in particolar modo:

- Gestione economica dell'Istituto sempre in sostanziale equilibria e nell'ultimo

## CURRICULUM VITAE

Dott. Pietro Girardi

triennio in avanzo di amministrazione;

- Interessante esperienza di implementazione ex nova di tutte le procedure amministrative con integrazione tra insourcing-outsourcing dei **servizi**

amministrativi con, vista la dimensione dell'Istituto, responsabilità diretta di tutti i procedimenti in insourcing;

- Certificazione ISO dell'Istituto;
- Raggiungimento e mantenimento della qualifica di IRCCS;
- Conferenza permanente Regionale (art. 6, comma 3 del CCNL 3/11/2005 e art. 3, CCNL 17/10/2008 - Dirigenza Medica Veterinaria);
- Membro commissione paritetica Ateneo di Padova - Istituto Oncologico Veneta;
- Componente di diversi gruppi di lavoro a livello regionale tra i quali di particolare rilievo professionale quelli per approfondire le questioni contabili e fiscali conseguenti lo sviluppo delle Aree Vaste e per l'applicazione del decreto legislativo 118/2011;

**Dal 01.11.1998 al 15.06.2006**  
(a tutt'oggi in aspettativa)

### **DIRIGENTE STATISTICO**

(RESPONSABILE DI STRUTTURA COMPLESSA / DIPARTIMENTO)

*Azienda ULSS 18 di Rovigo, viale Tre Martiri 89, Rovigo*

- Dal 01.12.1998 al 30.06.2003 in qualità di **Direttore del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e Statistica**;
- Dal 01.08.2001 (fino al 30.06.2003 ad interim) al 15.06.2006 (e a tutt'oggi in aspettativa) **Direttore del Servizio Economico Finanziario** (Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria);
- Dal 01.07.2000 al 15.10.2003 **Direttore del Dipartimento Programmazione e Sistema Informativo**;
- Dal 01.01.2000 al 31.12.2002 **Vice Direttore Amministrativo** presso l'Azienda ULSS n. 18 di Rovigo;

Di particolare interesse sono state le seguenti esperienze:

- Docente di Management Sanitario c/o corso universitario II.PP
- Business Plan Istituto Oncologico Veneto, Icc Rovigo
- Certificazione di Bilancio di Esercizio 2001 con successive premio al FORUM P.A.
- Studio del "Finanziamento e Costi nelle aziende ULSS del Veneto: "Il caso dell'Azienda ULSS n. 18 di Rovigo";
- Membro del gruppo di lavoro della Regione Veneto sulla stesura delle linee guida per la compilazione del modello LA.

**Dal 01.11.1997 al 31.10.1998**

### **DIRIGENTE STATISTICO**

(DIRIGENTE E DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA)

*Azienda Ospedaliera di Verona, Piazzale Aristide Stefani n. 1, Verona*

- Dirigente presso il Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria, dal 01.05.1998 al 31.10.1998 **Responsabile della Struttura Complessa Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria**
- Membro tecnico del servizio di controllo interno e nucleo di valutazione

**Dal 01.11.1992 al 31.10.1997**

### **DIRIGENTE STATISTICO**

*Azienda U.L.S.S. n. 28 (21), via C. Gianella n. 1, Legnago (VR)*

Fino al 23.05.1995 **Responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione**

Dal 24.05.1995 al 31.10.1997 **Responsabile della Ripartizione Controllo di Gestione.**

Di particolare interesse sono state le seguenti esperienze:

- insegnante scuola II.PP. (2 anni - 3 corsi)
- membro commissione di disciplina
- membro commissione carta dei servizi
- membro commissione incentivazione del personale
- responsabile progetto carichi di lavoro
- membro del servizio di controllo interno e nucleo di valutazione
- membro commissione libera professione
- membro commissione protocollo intesa sperimentazione gestionale pubblico-privato Ospedale di Zevio (VR)

**Dal 1.4.1990 al 31.10.1992**

**INSEGNANTE DI MATEMATICA SCUOLA MEDIA SUPERIORE**

*Istituto /GEA Einaudi, via S.Nicolo' n. 2, Badia Polesine*

*ITIS F. Viola, via De Gasperi n. 21, Rovigo*

**Dal 18.8.1988 al 30.3.1990**

**ATTIVITA DI RICERCA IN CAMPO STATISTICO ECONOMICO**

*Rescoop, Via San Vitale 56, 40125, Bologna*

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

---

23.02.1990

**Laurea in scienze statistiche ed economiche**

*Università degli Studi di Bologna*

1984

**Diploma in elettronica industriale**

*I.T.I.P. di Ferrara*

16.12.2013

**Corso per le direzioni generali delle Aziende socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto**

*Regione del Veneto - Azienda Ospedaliera Integrata di Verona - Veneta Formss*

**SI SEGNA LA**

---

**Riconoscimenti onorifici**

Insignito dell'Onorificenza di **COMMENDATORE dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana"**, per particolari benemeritenze nell'ambito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, conferita dal Presidente della Repubblica con Decreto del 27 dicembre 2020 e consegnata dal Prefetto di Verona il 2 giugno 2021

Attestato di **Benemeritenza della Città di Verona**, consegnato il 17 febbraio 2021 dal Sindaco di Verona e dal Presidente della Provincia per la "...disponibilità, professionalità e spirito di collaborazione che hanno reso possibile l'ampia ed articolata regia di intervento a supporto della popolazione durante l'emergenza pandemica da Covid-19..."

**Partecipazione e Idoneità**

Iscrizione **nell'Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale** attualmente in vigore.

Nomina, dal 13/04/2022, a componente del Comitato provinciale per la Difesa Civile, per eventi con armi o agenti di tipo chimico, biologico, radiologico e

Nomina a componente **dell'Organismo Tecnico Consultive (OTC)**, di cui all'art. 10 comma 2 della L.R. n. 22 del 16 agosto 2002, con Decreto n. 81 del 30.07.2021 del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale - Regione Veneto

Inserimento **nell'Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale**. Elenco pubblicato il 18.04.2018.

Corso e inserimento **nell'Elenco nazionale degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA) del Ministero della Salute** - Direzione Generale della Programmazione Sanitaria (Ufficio II). Decreto del Ministero della Salute del 19.07.2017.

Effettuate visite di verifica presso OTA Regioni Emilia Romagna, Lombardia, Puglia (2 verifiche).

Nomina a componente **dell'Organismo Tecnico Consultive (OTC)**, di cui all'art. 10 comma 2 della L.R. n. 22 del 16 agosto 2002, con Decreto n. 76 del 19.06.2018 del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale - Regione Veneto

**Partecipazione a**

Si segnala in particolar modo la partecipazione a:

- Corso di formazione universitaria "Management e Leadership in Healthcare" LIUC Business School -ML Care - VIII edizione (2025). Dal 4 giugno - 27 novembre 2025 per un totale di 50 ore di formazione.
- Convegno - Regione del Veneto - Fondazione SSP - Roadshow: "L'innovazione nel SSN: FSE e EDS per modernizzare la Sanità." Isola di San Servolo a Venezia 15 Settembre 2025.
- Convegno - Regione del Veneto - Fondazione SSP - Convegno: "La minaccia cibernetica al settore sanitario. Strategie e strumenti per la sicurezza digitale." Padiglione Rama a Venezia-Mestre 06 Maggio 2025.
- Corso di formazione universitaria "Management e Leadership in Healthcare" LIUC Business School - ML Care VII edizione (2024). Dal 21.05.2024 al 27.01.2025 per oltre 50 ore di formazione.
- Convegno - Regione del Veneto - Fondazione SSP - "Tutto Sotto controllo? Stato dell'arte e prospettive del controllo di gestione nel SSSR." Palazzo Grandi Stazioni a Venezia 13 Maggio 2024.
- Corso di formazione universitaria "Management e Leadership in Healthcare" **ML** - Care VI edizione, LIUC Business School, tenutosi dal 27 aprile al 13 dicembre 2023 per oltre 50 ore di formazione.
- Corso Direttori Generali.
- Value Innovation Access, Hotel Palazzo Alabardieri, via Alabardieri n. 38, Napoli 23,24,25 novembre 2023.
- Seminario di approfondimento "Procedure di affidamento esterno di servizi sanitari a seguito della conversione del decreto-legge 30 marzo 2023, n. 34". Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Padova 12 giugno 2023.
- Corso "Forum PNRR next step: modelli attuativi nella assistenza territoriale. Regioni a confronto". Eubea Lifelong Learning, Roma 8-9 giugno 2023.

- Evento formativo "L'attività libero-professionale intramoenia, le prestazioni aggiuntive, l'orario negoziato e le liste di attesa per le attività istituzionali". Eubea Lifelong Learning, Napoli 4-5 maggio 2023.
- Evento formativo "Impatti della pandemia sull'organizzazione aziendale: focus sul fabbisogno di personale per l'implementazione delle attività territoriali". Eubea Lifelong Learning, Napoli 16-17 marzo 2023.
- Corso Manageriale in "Management e Leadership in Healthcare" ML - Care V edizione, LIUC Business School, tenutosi dal 2 maggio al 25 novembre 2022 per oltre 50 ore di formazione.
- Corso "Impatti della pandemia sull'organizzazione aziendale: aspetti normativi", Roma 17/18 marzo 2022.
- Corso "I meccanismi di finanziamento: L.A. e L.E.A. Gli strumenti contrattuali, la negoziazione del budget, il sistema di valutazione", Roma 21/22 ottobre 2021.
- Progetto workshop in sanità "Nuovi scenari in sanità: come implementare l'innovazione ... ora!" - Istituto di Management della Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna - Pisa 30 settembre e 1 ottobre 2021; 28 gennaio e 12 marzo 2021 in modalità webinar.
- Corso "Fondamentali organizzativi: individuo ed organizzazione a confronto", Roma 23/24 settembre 2021.
- Corso di formazione manageriale LIUC Business School "Management & Leadership in Healthcare", aprile - dicembre 2021 per una durata di 60 ore, rivolto ai Direttori Generali e ai membri della direzione strategica aziendale delle Agenzie e delle Aziende Sanitarie della Lombardia e del Veneto.
- XIX Congresso Nazionale FARE dal titolo "Nuovi scenari nel SSN fra aggregazione delle committenze e ridefinizione delle competenze. Dal provveditore economico al gestore dei fabbisogni e dei contratti: il buyer" (Verona, 12-13-14 ottobre 2017).
- Corso sulla finanza di progetto organizzato dal NUW-Regione Veneto nell'anno 2004 (mod. A,B,D - 7 gg).
- Corso di sviluppo manageriale per dirigenti, ULSS n. 18 di Rovigo, anno 2002, 10.5 gg.
- Percorso per il personale dell'area economico finanziaria delle aziende sanitarie (SDA Bocconi, 4 gg 2001).
- Controllo di Gestione, budget e contabilità analitica per le aziende unità locali socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto in attuazione della L.R. 55/94 (Arthur Andersen - Regione Veneto, 9 gg, 1996).
- La contabilità economico patrimoniale nell'azienda ULSS (ULSS n. 28 di Legnago (VR), 3 gg., 1994).
- Il controllo di gestione nelle ULSS (Associazione Nazionale Statistici, 3 gg, 1994).

- Corso Ippocrate (SDA Bocconi, 8 gg, 1994).
- Diversi corsi sulla materia fiscale.
- Numerosi corsi della durata di una, due giornate relativi a tematiche attinenti le funzioni svolte (Controllo di Gestione, Bilancio, Fiscale, Qualita Management, Appropriatezza ...)

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

---

**Docenza**

Docente di Statistica medica presso il corso di infermieristica dell'Università degli Studi di Ferrara presso la sede di Adria (RO). Anno Accademico 2025/2026.

Docente di Statistica per la ricerca sperimentale presso il corso universitario Laurea in Tecniche Ortopediche, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università di Verona -Anno Accademico 2021/2022.

Docente di Statistica Medica presso il corso universitario II.PP. per gli Anni Accademici 2000/2001, 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2005/2006, 2006/2007 presso l'Università degli Studi di Padova, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea in Infermieristica, sede di Rovigo.

Docente in Corso di sviluppo manageriale per dirigenti organizzato dall'Azienda ULSS n. 18 in collaborazione con la società Sogess nel 2002.

Docente di Statistica Sanitaria presso la Scuola per Infermieri Professionali dell'ULSS n. 21 di Legnago (VR) per gli anni scolastici 1993/1994 e 1994/1995.

**Pubblicazioni**

Si segnala in particolar modo:

- Poster dal titolo: "La restituzione dei dati: arma vincente per formare i nostri dipendenti". Primo Convegno Nazionale del Network PREMs e PROMs Laboratorio MeS - Management e Sanità Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. Ottobre 2025.
- Croce E., Convenga F., Ciraolo F., Girardi P., De Marco M.C., Simoni S., Mazzo M., Possamai E., Visintin S., Rado V. (2025). Digital Therapeutics: un nuovo approccio alle terapie digitali. Tecnica Ospedaliera, n. 8, Ottobre 2025, 28-33. ISSN 0392-4831.
- Articolo dal titolo "Impact of bempedoic acid on residual cardiovascular risk in hypertensive-dyslipidemic and diabetic subjects: a study protocol among primary health-care setting." Journal of Hypertension, Maggio 2025. Volume 43. Suppl.1 - e17.
- Articolo dal titolo "Renal denervation for the refractory hypertension in end-stage kidney disease: last hope or a new challenge?" Italian Journal of Medicine. Maggio 2025 Volume 19. Suppl. 1.
- Articolo dal titolo "Effect of renal denervation on 24-h blood pressure pattern: which parameters predict its effectiveness?" Italian Journal of Medicine. Maggio 2025 Volume 19. Suppl. 1.
- Convenga F., Girardi P., Mazzo M., Ciraolo F., Conte M., Formentini S., Di Falco A., Croce E. (2025). Sinergie e governance nella ricerca clinica:

costruire il futuro della sanità italiana. Digital SPeP. Supplemento di Sanità Pubblica e Privata. Gennaio-Marzo, 27-31.

- Croce E., Croce D., Barletta P., Barbieri E.M., Carrara M.G., De Marco M.C., Filippi M., Formentin S., Fortuna P., Girardi P., Massazza G., Picco C., Taraglio S., Tropiano E., Rossini T., Sasso C.C. (2023). Commento al DM 77/2022. Tecnica Ospedaliera, n.1 Febbraio 2023, 14-19. ISSN 0392-4831.
- Articolo dal titolo "Acquisti in sanità in Lombardia e in Veneto un confronto nel 2021", Tecnica Ospedaliera - Tecnologie e Management per la Sanità, marzo 2022.
- Articolo dal titolo "La gestione della comunicazione e il Covid-19", Tecnica Ospedaliera - Tecnologie e Management per la Sanità, luglio 2021.
- Collaborazione in "Gestione Manageriale del Servizio di Radiologia" (G. Rossetti, Gnocchi Editore, 1995).
- Il ruolo dell'osservazione breve nel Servizio di Pronto Soccorso: Considerazioni Cliniche e socio economiche (in Pronto soccorso, anno XI, 6, dicembre 1994).

**Seminari**

Ha partecipato, negli anni, ad attività formative di diversa natura, sviluppate nei vari ambiti di servizio ricoperti svolgendo talvolta il ruolo di docente.

*Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei propri dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del Regolamento Europeo GDPR 2016/679.*

Verona, 03/03/2026

Dott. Pietro Girardi